



CICLO DE VIDA DE LOS PROYECTOS



Temario

- **PREPARACIÓN DE PROYECTOS:**
 - **El Ciclo de Vida de los Proyectos**
 - Metodología para análisis y solución de problemas
 - Diagnóstico de la situación actual
 - Identificación de Alternativas
- **EVALUACIÓN DE PROYECTOS:**
 - Conceptos Básicos
 - Matemáticas Financieras – Criterios de Decisión
 - Elementos Básicos de Teoría Económica
 - Evaluación Social de Proyectos



Lógica del Ciclo de Vida

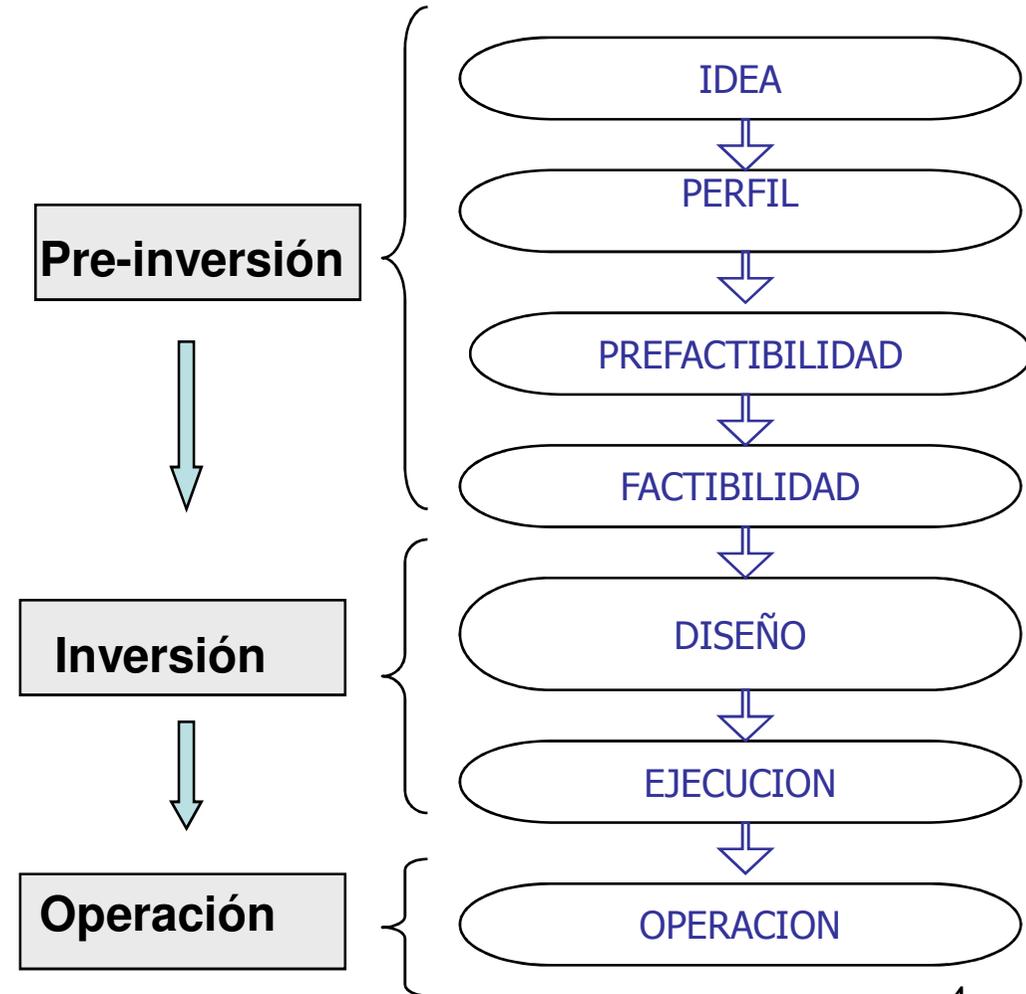
Corresponde a un proceso de transformación de ideas - surgidas de la detección de necesidades, problemas u oportunidades - en soluciones concretas para la provisión de bienes o servicios que mejor resuelven dichas necesidades o problemas o aprovechen las oportunidades.



Fases del Proceso

El ciclo de vida del proyecto se inicia con la identificación del problema, necesidad u oportunidad que requiere una solución

Se compone de las siguientes fases:



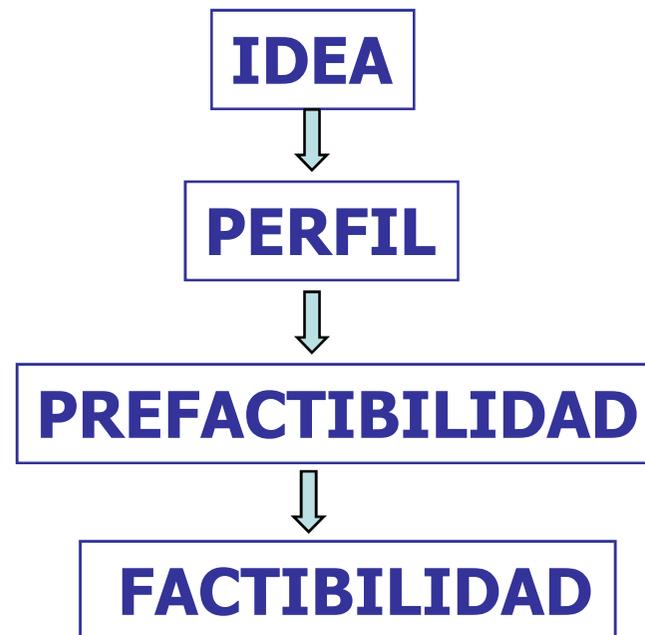
Fase de Pre - Inversión

- Corresponde al proceso de elaboración de los estudios y análisis necesarios para la preparación (o formulación) y evaluación del proyecto que permite resolver el problema o atender la necesidad que le da origen.
- El resultado es una decisión de realizar o no un proyecto o inversión.



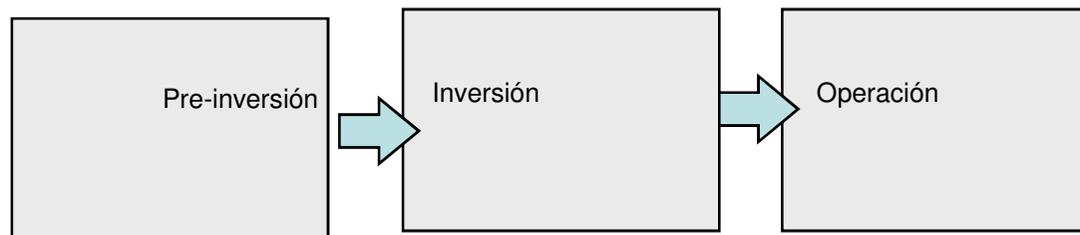
Fase de Pre - Inversión

En esta fase es posible definir las siguientes **ETAPAS:**



Etapa de Idea

Corresponde a una primera aproximación al problema, necesidad u oportunidad y a su resolución.



Etapa de Perfil

- Se realiza la preparación y evaluación de las posibles alternativas de solución, partiendo de información que proviene principalmente de fuentes de origen secundario.
- Como resultado de la etapa se puede:
 - descartar las alternativas no factibles
 - seleccionar alternativas posiblemente factibles y avanzar a la siguiente etapa
 - seleccionar aquella alternativa que es técnica y económicamente mejor entre las alternativas estudiadas y pasar a la etapa de diseño en la fase de inversión del proyecto
 - esperar o postergar mientras se adopta una cierta decisión por la autoridad



Etapa de Pre - Factibilidad

- En esta etapa se realiza una evaluación más completa y profunda de las alternativas identificadas en la etapa de perfil y de las posibles soluciones.
- Como resultado de la etapa se puede:
 - descartar las alternativas no factibles
 - seleccionar aquella alternativa que es técnica y económicamente mejor y pasar a la etapa de factibilidad o diseño
 - esperar o postergar mientras se adopta una cierta decisión por la autoridad



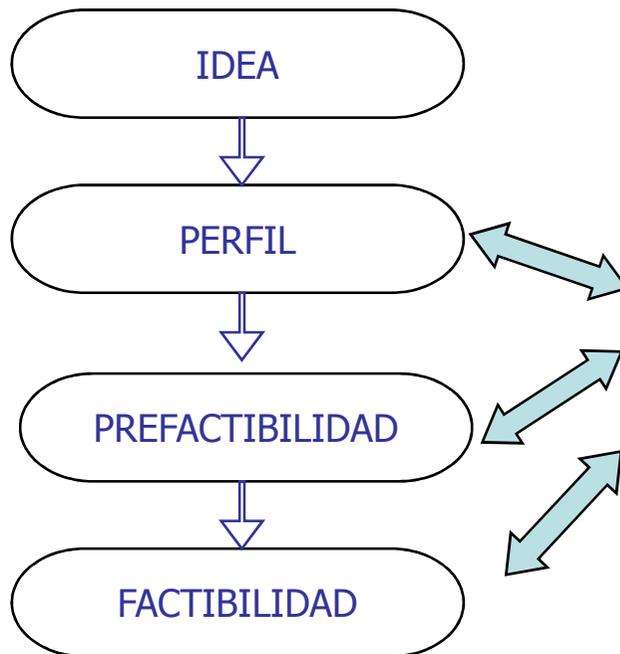
Etapa de Factibilidad

- En esta etapa se perfecciona y precisa la mejor alternativa identificada en la etapa de pre-factibilidad, sobre la base de información primaria recolectada especialmente para este fin.
- Como resultado de la etapa se puede:
 - pasar a la etapa de diseño en la fase de inversión del proyecto.
 - esperar o postergar mientras se adopta una cierta decisión por la autoridad.



Esquema de la Pre - Inversión

Nivel del estudio de preinversión

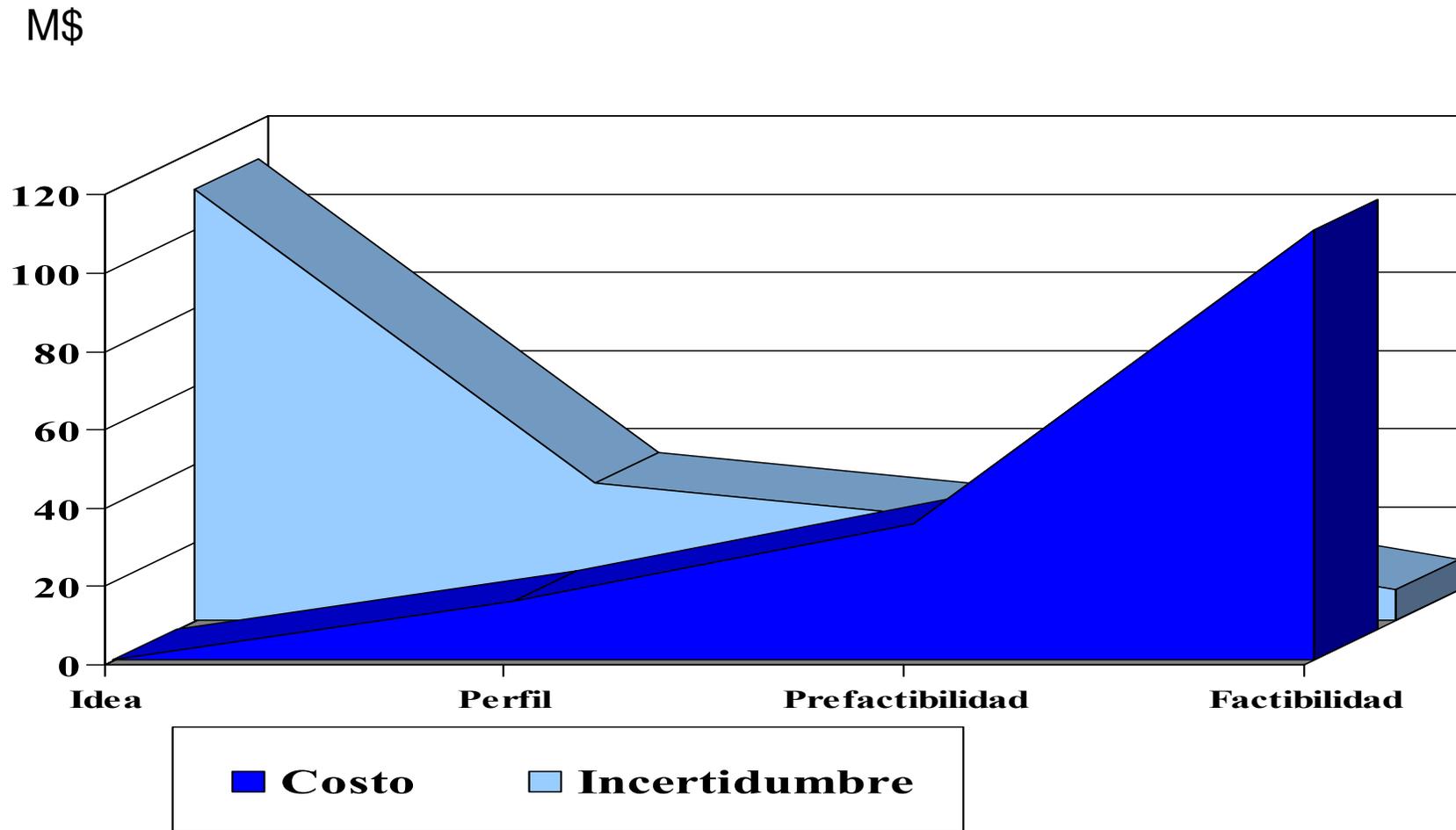


Pasos del estudio de preinversión	Contenido del informe del estudio
Identificación del problema	Definición del problema y presentación del estudio
Diagnóstico de la situación actual	Estudio de mercado: Demanda, Oferta y Déficit
Identificación y definición de alternativas de solución	Optimización de la situación base; Tamaño y localización; anteproyecto de ingeniería
Evaluación de la (s) alternativa (s)	Estimación de costos y beneficios, cálculo de indicadores.
Presentación de la alternativa seleccionada	Descripción detallada y justificación de la selección de la alternativa

Certidumbre y Costo de Decidir

- El objetivo principal de la fase de pre - inversión es aumentar la certidumbre, recabando información suficiente y necesaria para tomar la mejor decisión desde el punto de vista técnico - económico.
- En la medida que se requiera mayor precisión, tanto en calidad como en cantidad, el costo de este proceso va en aumento.

Precisión Información v/s Costo





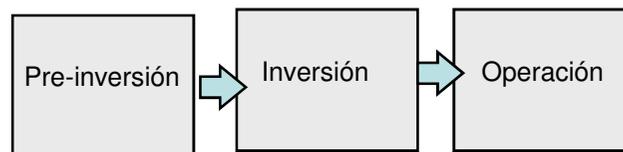
En síntesis, la fase de Preinversión asegura:

1. Que el proyecto es una **buena solución** al problema planteado.
2. Que la alternativa seleccionada **es más conveniente** que las desechadas y que no hay a disposición otra alternativa mejor.
3. Que el proyecto demuestra **estándares técnicos e indicadores de rentabilidad** eficientes respecto a proyectos similares.

*Los proyectos **pueden sufrir cambios** durante esta fase (aplazar inicio, fusionarse con proyectos complementarios, no ejecutarse, etc.)*

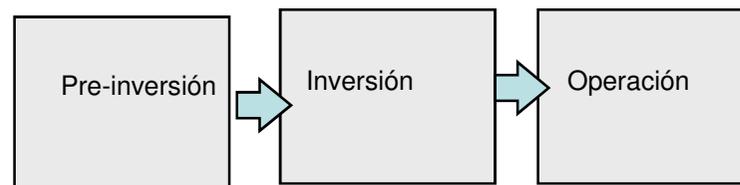
Fase de Inversión

- Considera todas las acciones destinadas a materializar la solución formulada y evaluada como conveniente.
- Consta de dos etapas:
 - Diseño (de arquitectura, ingeniería y/o especialidades según corresponda) y presupuesto detallado de las obras.
 - Ejecución de obras.

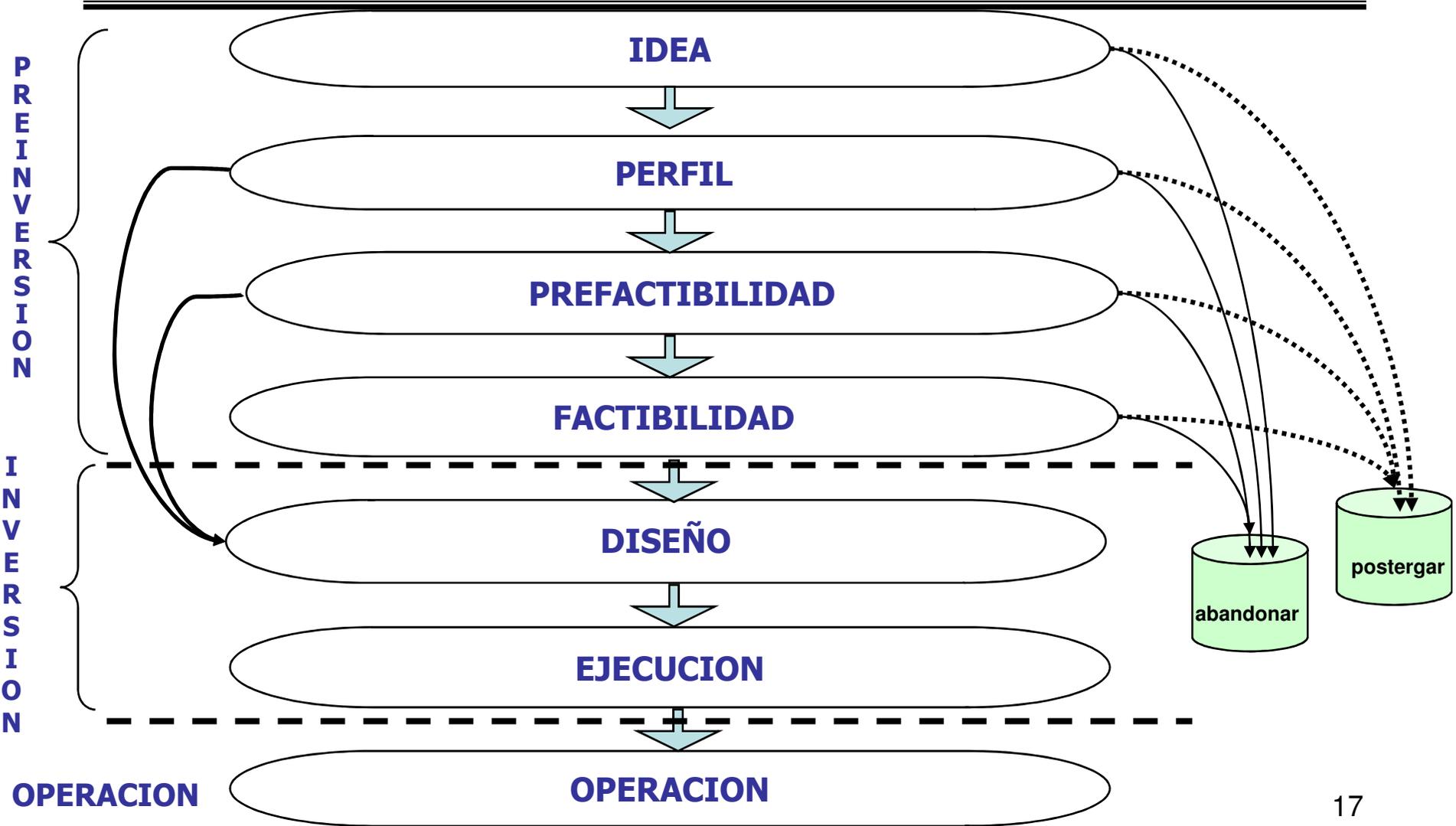


Fase de Operación

En esta fase el proyecto adquiere su realización objetiva, es decir, que la unidad productiva instalada inicia la generación del producto, bien o servicio, para el cumplimiento del objetivo específico orientado a la solución del problema.



Esquema para la Toma de Decisiones

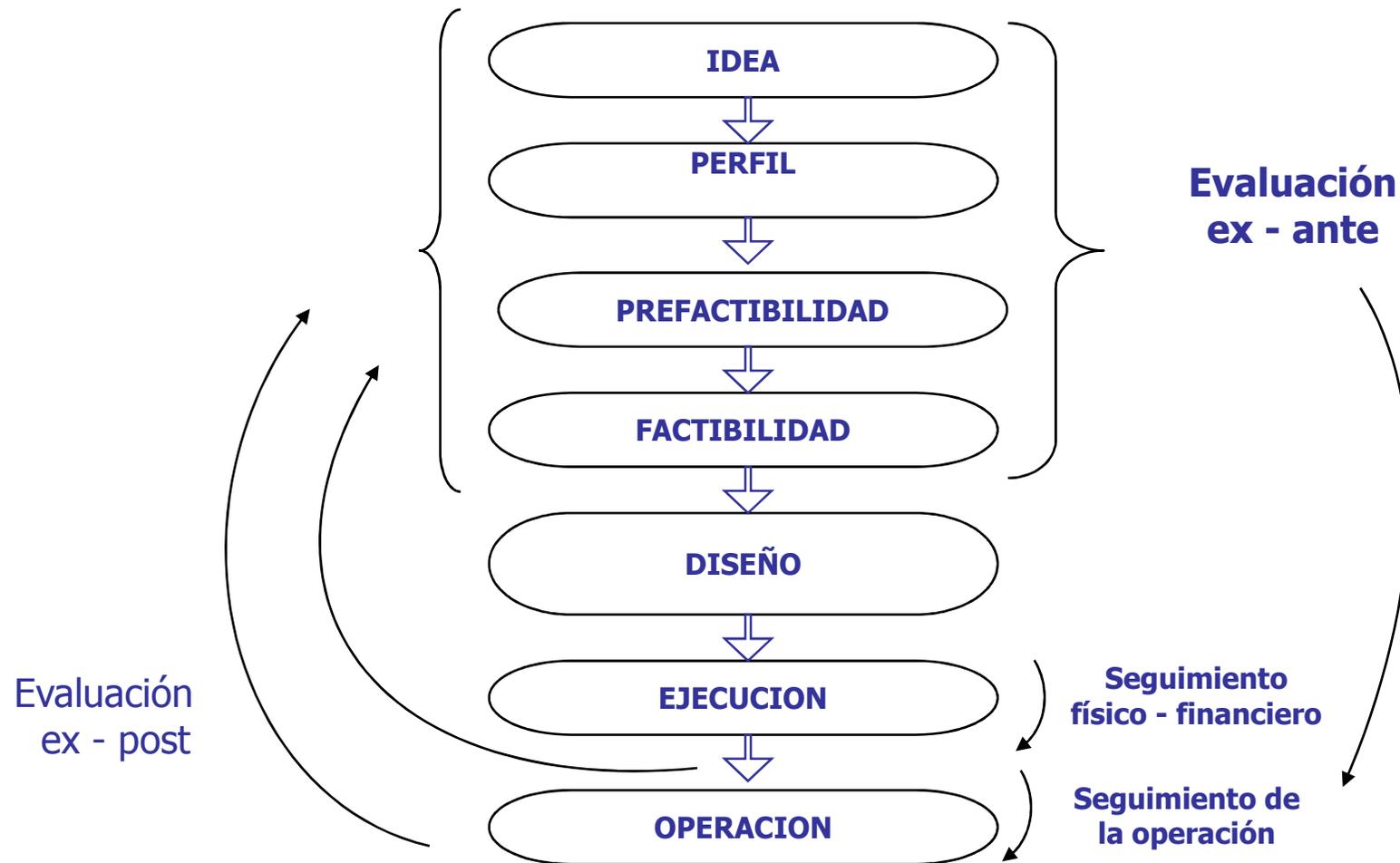




Evaluación de Resultados

- Se evalúa si el proyecto es la acción-respuesta al problema, oportunidad o necesidad.
- Para ello, es necesario verificar después de un tiempo razonable de su operación, si efectivamente el problema ha sido solucionado por la intervención del proyecto.

Ciclo de Vida y Tipo de Evaluación



Fases según tipo de proyecto

