



Esp. en Administración Pública

# Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez

Docente



Escuela Superior de  
Administración Pública

**Helman Quesada Méndez**

Perfil Profesional

Ejecutivo de primer o segundo nivel en grandes organizaciones públicas y privadas, acredita experticia en diferentes sectores económicos , posee liderazgo en alta gerencia, planeación estratégica, competitividad, mercadeo nacional e internacional, Consultoría, Sistemas de gestión de calidad, gerencia de proyectos y TIC's.

Con gestión en diferentes países de Europa, estados Unidos y América latina en donde lideró el posicionamiento de empresas, el lanzamiento de productos y marcas.

Docente en pre y posgrados en universidades como la del Valle, Cauca, Autónoma de Occidente, San Buenaventura, Javeriana, Libre, entre otras.

#### **ESTUDIOS FUNDAMENTALES:**

Doctor Business Administración (AIU), Magister en administración de negocios (ICESI – TULANE), Especialista en Mercadeo – Negocios Internacionales (ICESI), Economista (UAO), Tecnólogo Ing. Industrial (CCEP).

#### **FORMACION COMPLEMENTARIA:**

Formación en Docencia (SENA, UAO, UNILIBRE), Auditoria de calidad y Gestión de la calidad (SENA y CNCF), Cooperación Internacional (SENA), Cátedra CEINFI, (UAO, CONSULTEX), TIC (IBM). Proyectos – Marco Lógico y PMI (UAO), Consultoría (UAO).

#### **PAISES EN DONDE HE ESTUDIADO Y LABORADO:**

Colombia, Ecuador, Venezuela, Estados Unidos, Tailandia, España y México.

A photograph of a middle-aged man with short, graying hair, wearing a white long-sleeved button-down shirt and light-colored trousers. He is sitting on a green sofa, leaning back with his right hand resting on his chin in a thoughtful pose. The background shows a window with horizontal blinds, and the lighting is warm, suggesting an indoor setting.

## Helman Quesada Méndez

Teléfono: 3206917191

Helman.quesada@esap.edu.co

### COLCIENCIAS

[http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0001491619](http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001491619)



**Helman Quesada Méndez**

Perfil Profesional

## Reconocimiento a los Derechos de Autor.

Aunque la redacción que se encuentra en las diapositivas del presente trabajo es desarrollo propio, quiero advertir que han sido fundamentadas en textos y paginas WEB que se encuentran citadas en la bibliografía y en cada diapositiva.

Los ejemplos son participaciones directas del docente en las gestiones que ha realizado en ejercicio de su trabajo y docencia.



## Síntesis De Estrategia Didáctica

Ámbito	Clasificación	Descripción
Referidas al profesor	De acuerdo con la función	De preparación de contexto o ambiente de aprendizaje; informar sobre los objetivos, métodos y sistemas de evaluación; centrar y mantener la atención; presentar la información; organizar los recursos; diseñar las relaciones de comunicación.
	Estrategias didácticas propiamente dichas	Enseñanza directa o explícita; enseñanza recíproca (debate profesor-alumno, guía del razonamiento) y la lección.
	Estrategias expositivas	El resumen, la repetición, la focalización, la clarificación y las preguntas.
Referidas al alumno	Enfoque cognitivo	Resolución de problemas, auto instrucción, autogestión del aprendizaje y pensamiento en voz alta.
	Secuencias de aprendizaje	Para obtener y elaborar información (plan de trabajo, técnicas de lectura y acceso a trabajo, técnicas de lectura y acceso a información y herramientas cognitivas o de aprendizaje, estrategias de escucha), para fijar y retener información (memorizar, repetir y repasar) y para exponer o reproducir información (esquemas, presentación y conclusión)
Referidas al contenido	Por función que desempeñan	Actividades de introducción o motivación de conocimientos previos, de desarrollo, de síntesis-resumen, de consolidación, de refuerzo y recuperación y de ampliación / proacción.
	Por instrumentos	Esquemas conceptuales, redes semánticas o conceptuales y mapas cognitivos.
	Por categorías	Procedimientos inductivos, deductivos, analíticos y sintéticos.
Referidas al contexto	Modalidades	Tutoría entre compañeros, grupos cooperativos, trabajo en equipo y otras estrategias colaborativas
	Categorías	Actividades de regulación (seguimiento y control de la actividad) y de organización (tipos de agrupación).

Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez

Perfil Profesional



**Helman Quesada Méndez**

Perfil Profesional

## Bibliografía y Referencias Principales

RODRIGUEZ R Libardo. Derecho Administrativo, general y colombiano. Temis Primera Parte, Título 2, Capítulo II.

KRAJEWSKI Lee; RITZMAN Larry y MALHOTRA Manoj. Administración de Operaciones. Pearson. 8ª edición MANKIW N Gregory. Principios de Economía. Capítulo II, Los bienes públicos y los recursos comunes.

SAAVEDRA GÓMEZ Eduardo. Aseguramiento de la Calidad en Compras. Capítulo uno, partes 2 y 3.

FRED R David. La gerencia estratégica.

RODRIGUEZ R Libardo. Derecho Administrativo, general y colombiano. Temis Primera Parte, Título 2, Capítulo II.

KRAJEWSKI Lee; RITZMAN Larry y MALHOTRA Manoj. Administración de Operaciones. Pearson. 8ª edición

MANKIW N Gregory. Principios de Economía. Capítulo II, Los bienes públicos y los recursos comunes.

SAAVEDRA GÓMEZ Eduardo. Aseguramiento de la Calidad en Compras. Capítulo uno, partes 2 y 3. FRED R David. La gerencia estratégica.

## Bibliografía Complementaria

Normatividad vigente correspondiente a la temática, tales como: Constitución Política de Colombia.

Normas de contratación pública

## Contenido del Programa - Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



Escuela Superior de  
Administración Pública

### Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

Competencia general de la asignatura	N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Comprender la importancia de la gestión de los recursos físicos y financieros en la Administración Pública, así como de los elementos de la planeación en la administración de los recursos físicos y financieros, la aplicación de los principios, criterios e instrumentos para la compra y la ejecución presupuestal de recursos físicos en la administración pública; de igual se comprenderá la importancia de la administración y del manejo de bienes en la administración, la importancia que tiene la evaluación y el seguimiento de los recursos físicos y financieros para asegurar el éxito de la gestión en la organizaciones.	<b>Unidad 1.</b> Conceptos básicos.	La gestión del recurso Financiero.
		Los recursos físicos en la administración Pública.
		Los recursos financieros en la administración pública.
		Bienes del patrimonio público.
	<b>Unidad 2.</b> Elementos de planeación aplicables a la gestión de los recursos físicos y financieros.	La función de producción
		La planeación de la producción de bienes y servicios
		La planeación en gestión de recursos físicos y financieros
		El plan general de compras y el Presupuesto anual.
	<b>Unidad 3.</b> Las compras y la ejecución presupuestal	Las compras.
		Reglas de pedido.
		Punto de reorden.
		Cantidad económica de pedido.
	<b>Unidad 4.</b> Administración y manejo de bienes	Ejecución presupuestal.
		Manejo de materiales.
		Mantenimiento máquinas y equipos.
		Registros contables de los bienes.
	<b>Unidad 5.</b> Monitoreo y evaluación de la gestión de recursos físicos financieros.	Sistema general de riesgos laborales (Ley 1562 de 2012).
		La gestión documental.
		Herramientas de verificación.
		Indicadores de gestión del área de recursos físicos y financieros.
	<b>Unidad 6.</b> Disposiciones adicionales	Leasing - Outsourcing.
		La administración de los desechos que produce la organización.
		El manejo de los bienes del patrimonio natural y cultural.
		Delitos contra la administración pública.
		Valoración de Activos, bajo normas NICSP – NIIF.

# Contenido del Programa

## Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



### Gestión de Recursos Físicos y Financieros

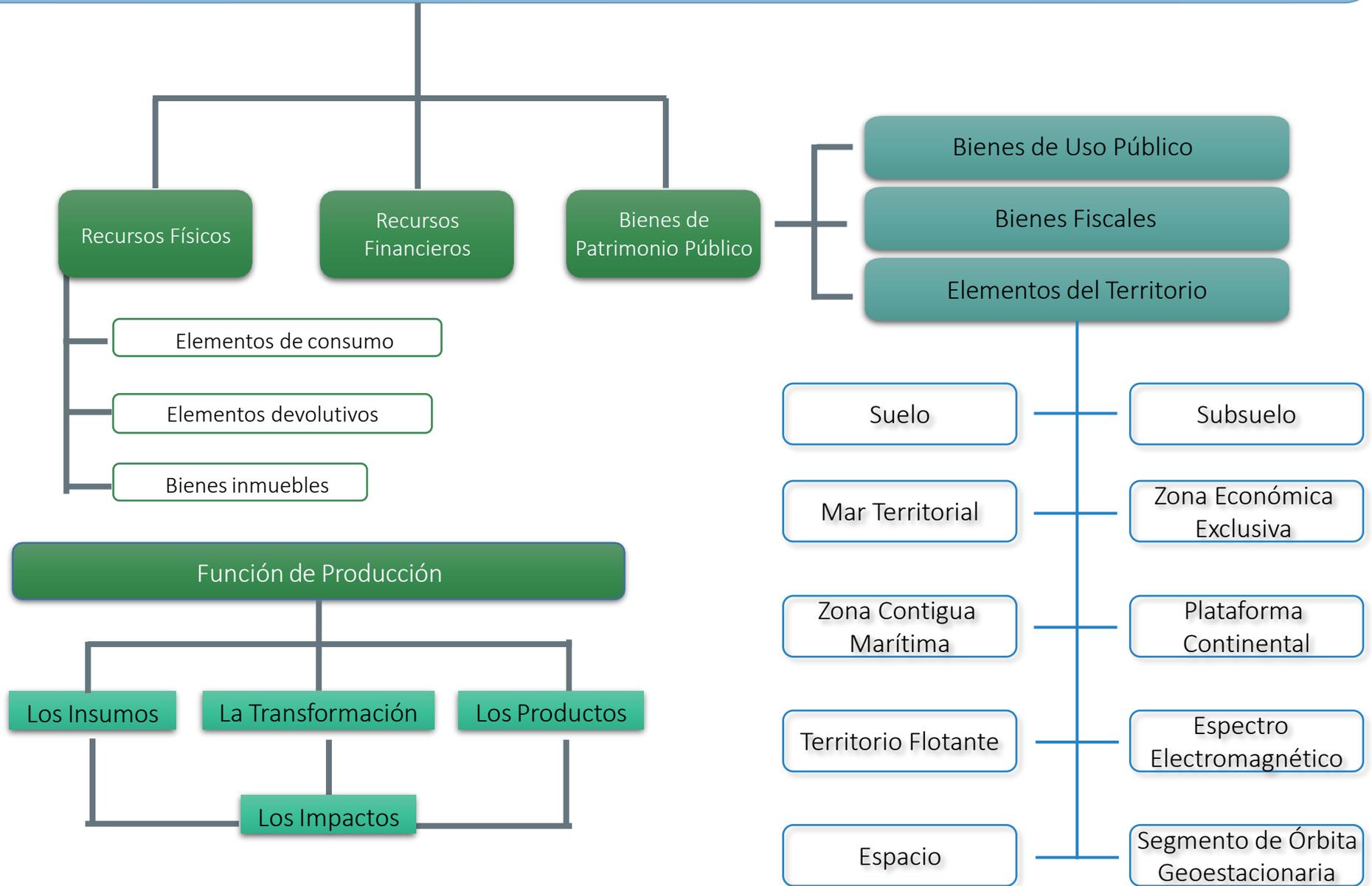
Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

### Unidad Didáctica 1. Conceptos Básicos

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 1. Conceptos básicos.	La gestión del recurso Financiero.
	Los recursos físicos en la administración Pública.
	Los recursos financieros en la administración pública.
	Bienes del patrimonio público.
	La función de producción



# Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



## Gestión de Recursos Físicos y Financieros

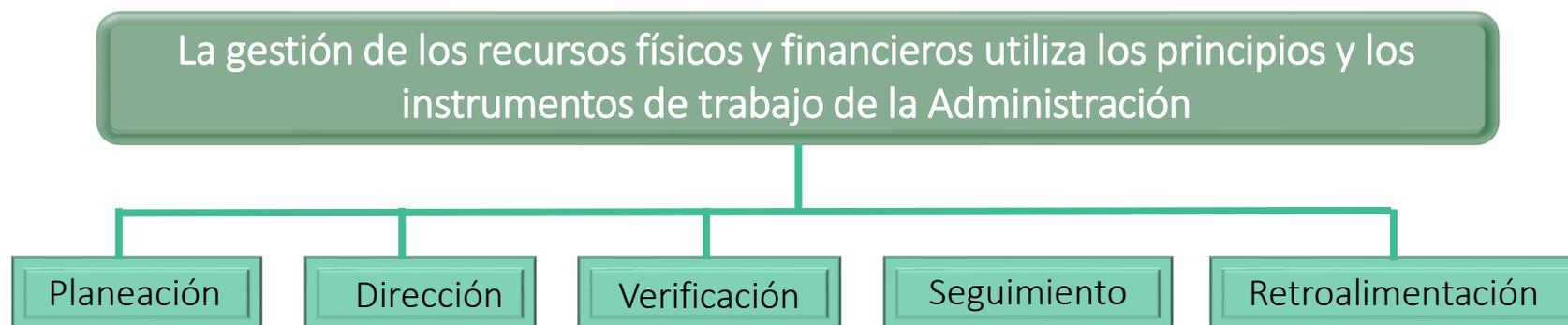
Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### Unidad Didáctica 1. Conceptos Básicos

#### Gestión de Recursos Físicos y Financieros

**OBJETO:** Como parte de la administración, le corresponde estudiar la adquisición, manejo, control y seguimiento de los recursos que se utilizan en cualquier tipo de organización para el desarrollo de los procesos productivos de bienes o servicios.

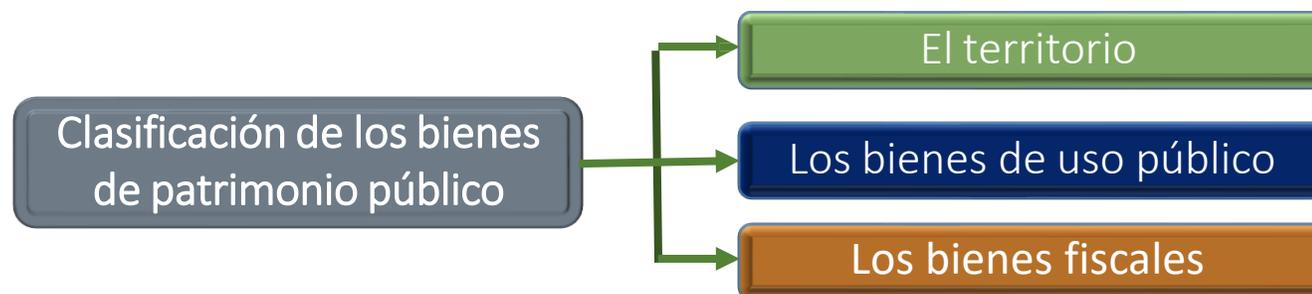


## Contenido del Programa

### Unidad Didáctica 1. Conceptos Básicos

#### Bienes del Patrimonio Público

Se entiende por patrimonio público la totalidad de bienes, derechos y obligaciones correspondientes o propiedad del Estado, que le sirven para el cabal cumplimiento de sus obligaciones de conformidad con lo dispuesto para ello en la legislación positiva. En un sentido amplio de la noción de patrimonio público, prevista en el artículo 4º de la Ley 472 de 1998, se ha considerado que en él se incluyen los bienes inmateriales y los derechos e intereses no susceptibles de propiedad por parte del Estado, pues existen eventos que en él mismo es llamado -a un título distinto de propiedad -, a utilizarlos, usarlos, usufructuarlos, explotarlos, concederlos y, principalmente, a defenderlos.



Se Considera Territorio la Parte del Globo Terrestre Sobre la Cual Ejerce Soberanía El Estado.

## Contenido del Programa

### Unidad Didáctica 1. Conceptos Básicos

#### La Función de Producción

La función de producción corresponde a la relación entre el producto físico y los insumos, es decir, se trata de un **proceso** que implica captar un conjunto de recursos los cuales son transformados a través del trabajo para lograr unos bienes o servicios que proveen de valor añadido.

Esta relación establece la máxima cantidad de producto que puede obtenerse con cada combinación posible de insumos, dada una tecnología o técnicas de producción.



La gestión de recursos físicos y financieros deben considerar todos los momentos del proceso productivo e identificar en que casos debe aportar sus herramientas para el mejoramiento del mismo.

# Contenido del Programa

## Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



### UNIDAD DIDÁCTICA 2. Elementos de la planeación aplicables a la gestión

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 2. Elementos de planeación aplicables a la gestión de los recursos físicos y financieros	La gestión del recurso Financiero.
	Los recursos físicos en la administración Pública.
	Los recursos financieros en la administración pública.

Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

# Contenido del Programa

## Recursos Físicos y Financieros

### UNIDAD DIDÁCTICA 2. Elementos de la planeación aplicables a la gestión

Elementos de la Planeación Aplicables a la Gestión de los Recursos Físicos y Financieros

Sistema presupuestal

Planeación de la producción de bienes y servicios

Presupuesto de ingresos o rentas

Presupuesto de gastos

Instrumentos de planeación presupuestal

Instrumentos de planeación administrativa de bienes

Plan financiero

Plan operativo anual de inversiones

Plan general de compras



Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

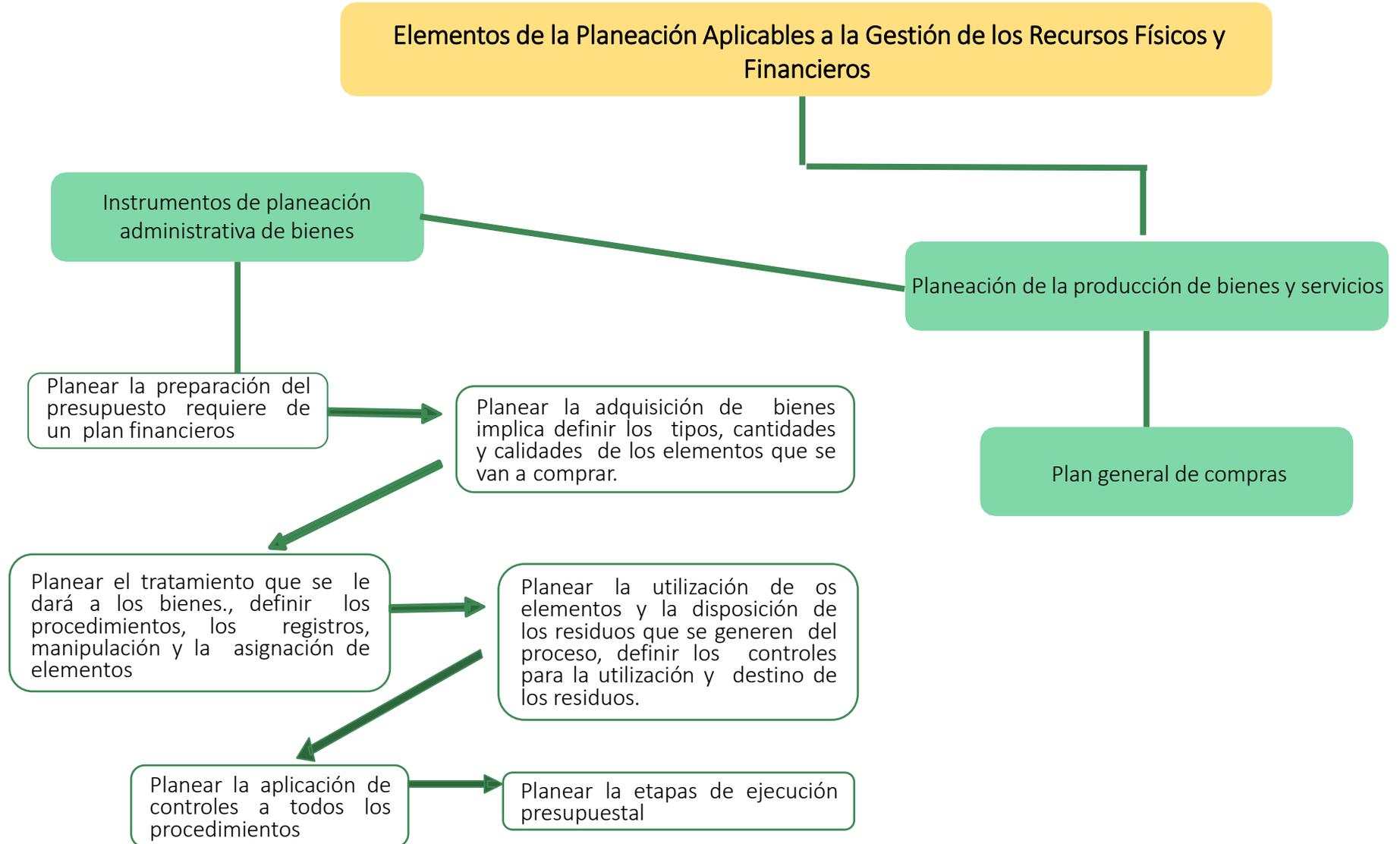
# Contenido del Programa

## UNIDAD DIDÁCTICA 2. Elementos de la planeación aplicables a la gestión



Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional



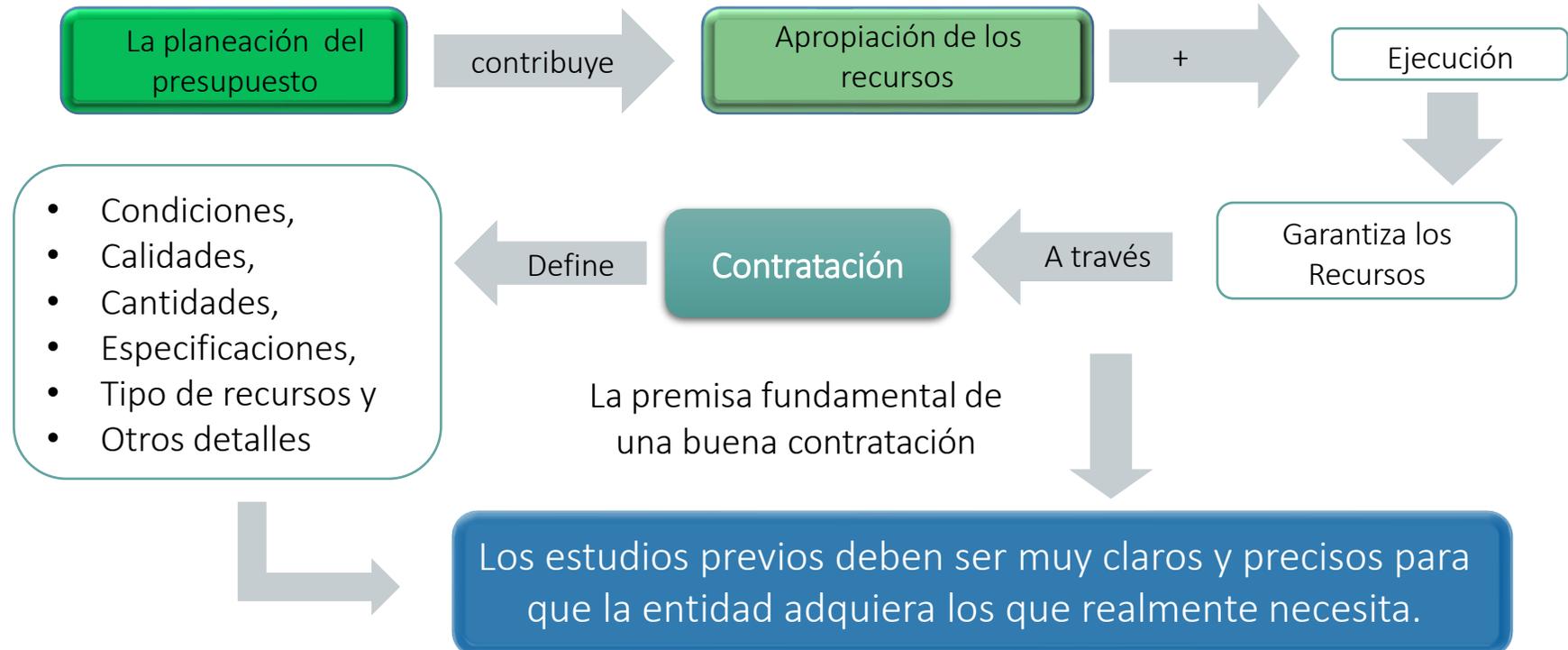
# Contenido del Programa

## UNIDAD DIDÁCTICA 2. Elementos de la planeación aplicables a la gestión

### El Plan General de Compras y el Presupuesto Anual

### Relación de las Compras y la Ejecución Presupuestal

Un óptimo desempeño de la entidad requiere de los mejores recursos, en las cantidades apropiadas y en el tiempo justo.



Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. Las Compras y la Ejecución Presupuestal

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 3. Las compras y la ejecución presupuestal	Las compras.
	Reglas de pedido.
	Punto de re-orden.
	Cantidad económica de pedido.
	Ejecución presupuestal.

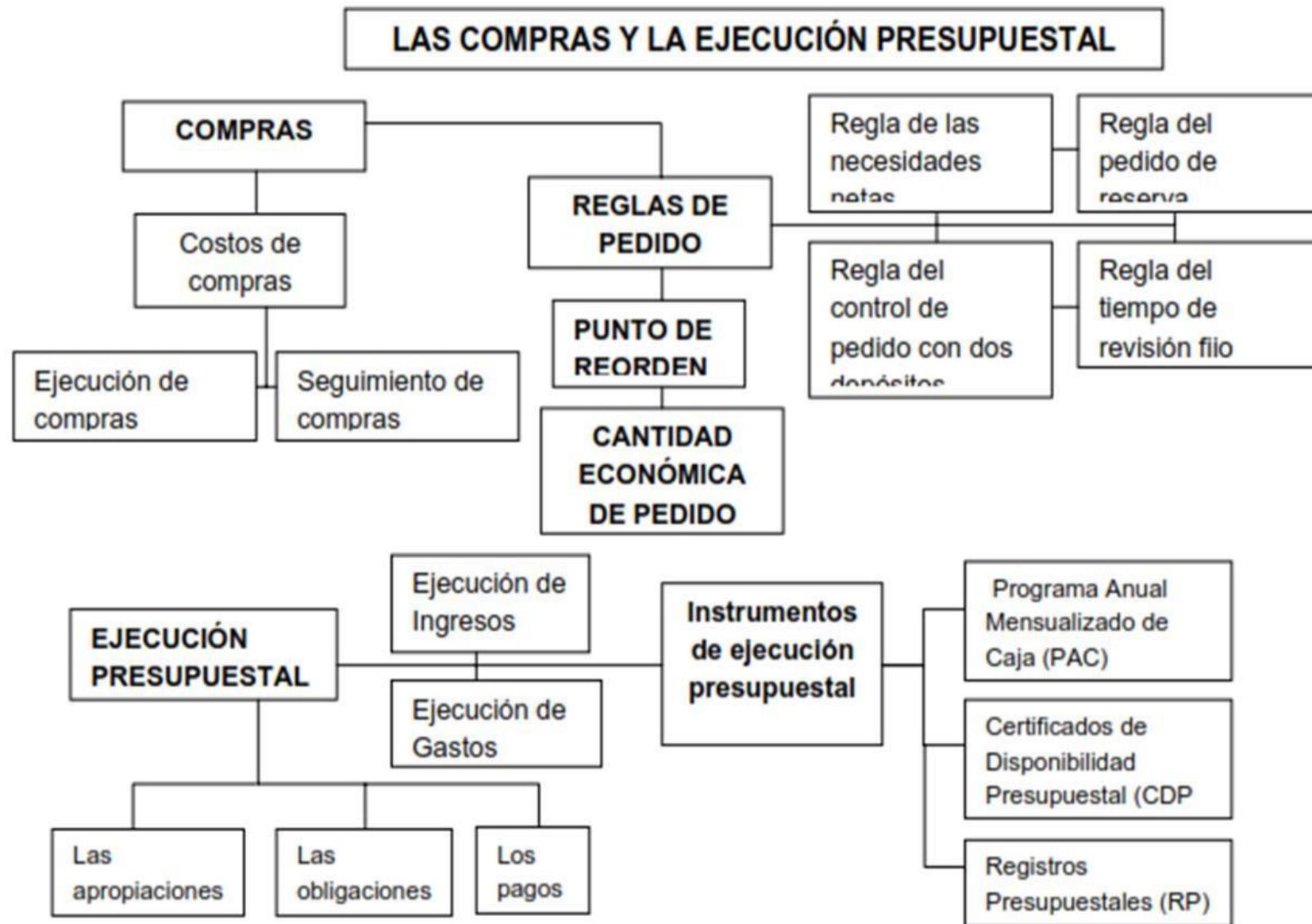


Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## MAPA CONCEPTUAL



## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 3. Las Compras y la Ejecución Presupuestal

#### Plan General de Compras

El Plan Anual de Adquisiciones busca comunicar información útil y temprana a los proveedores potenciales de las entidades estatales, para que éstos participen de las adquisiciones que hace el Estado.

*Es una herramienta mediante la cual se determinan objetivamente las cantidades de bienes a adquirir y se calcula su valor para un período de tiempo específico.*

- Facilitar a las entidades estatales identificar, registrar, programar y divulgar sus necesidades de bienes, obras y servicios
- Diseñar estrategias de contratación basadas en agregación de la demanda que permitan incrementar la eficiencia del proceso de contratación.

Para el caso de las entidades gubernamentales, se recomienda que el plan de compras COINCIDA con la vigencia fiscal de tal manera que cubra el periodo del presupuesto de la entidad

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 3. Las Compras y la Ejecución Presupuestal

#### Procesos Más Comunes en la Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Toma física de inventarios

Preparación y aprobación del presupuesto

Gestión documental

Compra de elementos

Preparación del proyecto de presupuesto

Ingreso de bienes

Trámite y aprobación del presupuesto

Salida de bienes

Ejecución del presupuesto

Baja de bienes

# Contenido del Programa

## Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 4. Administración y manejo de bienes	Manejo de materiales.
	Mantenimiento máquinas y equipos.
	Registros contables de los bienes.
	Sistema general de riesgos laborales (Ley 1562 de 2012).
	La gestión documental.

Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

#### Presentación de la unidad

En este aparte se analizan algunos principios para el manejo de los bienes, fundamentalmente aquellos que tienen que ver con el traslado, ubicación, entrega y manipulación de los mismos.

#### Objetivo de la unidad

Comprender la importancia de la administración y manejo de bienes en la administración pública.

#### Objetivos Específicos

- Identificar, definir y clasificar los conceptos básicos que caracterizan la administración y el manejo de bienes de la administración pública.
- Reconocer la administración y manejo de bienes en la administración pública como una parte integral de la administración pública
- Identificar el objeto y componentes de la gestión de la administración y el manejo de bienes en la administración pública.



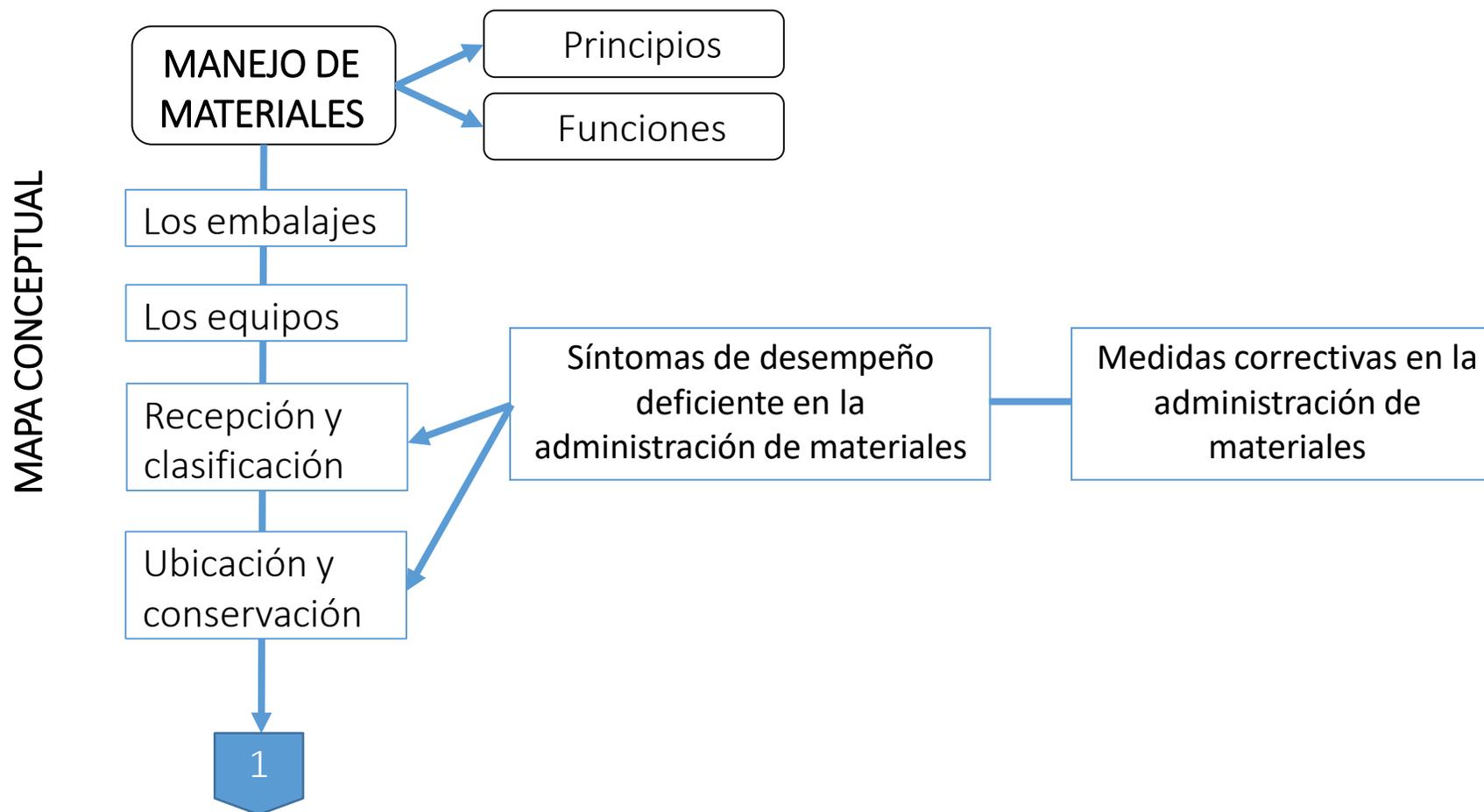
Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales





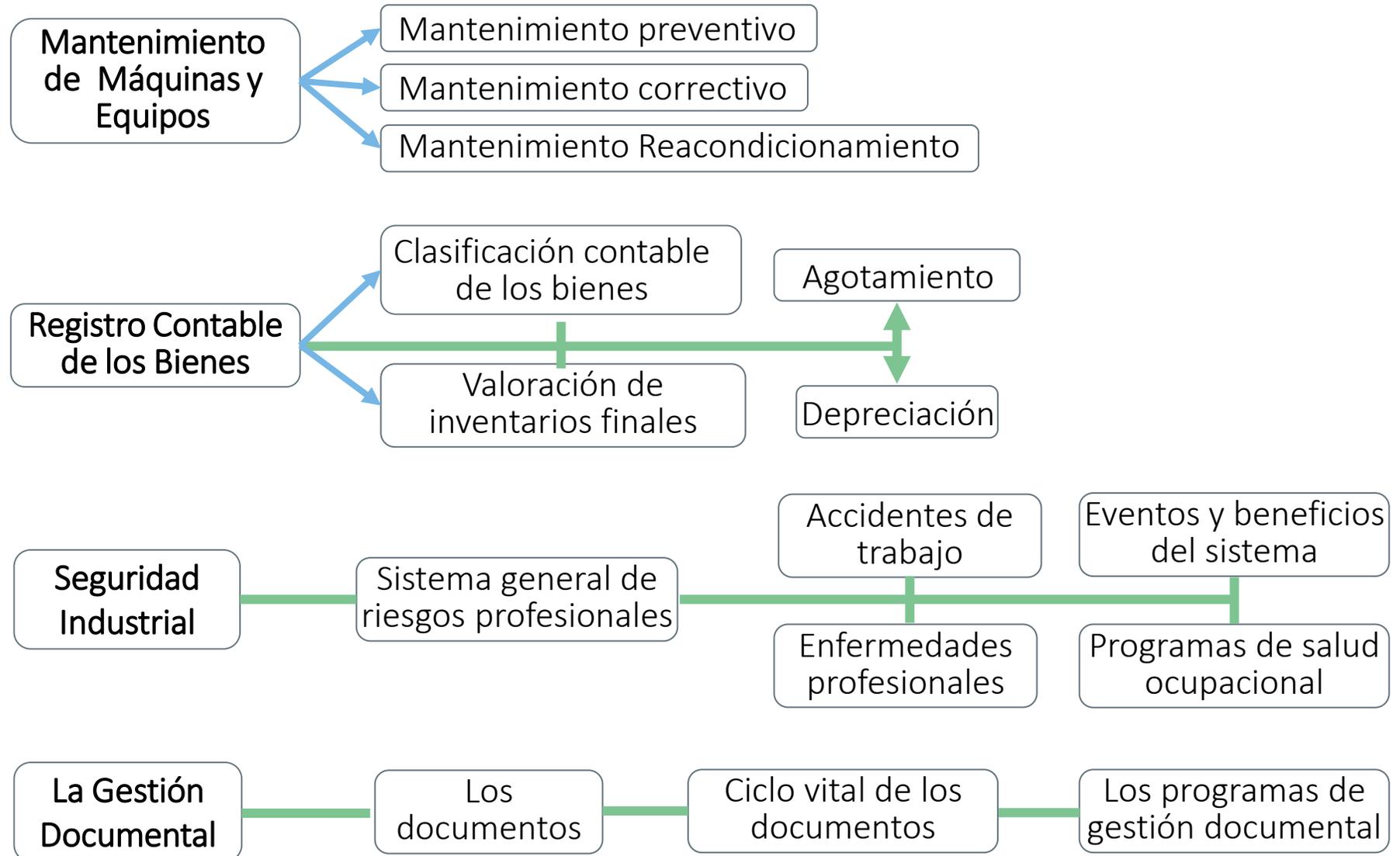
Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

Mapa Conceptual



# Contenido del Programa

## UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

### Conceptos Determinantes de la Administración de Materiales

Los Embalajes Tipos de Embalajes

Diferencia Entre Envase y Embalaje

Síntomas de Desempeño Deficiente en el Manejo de Materiales

Mantenimiento de Maquinas y Equipos

Valoración De Inventarios



Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

#### Funciones de la Administración de Materiales

1. Clasificación
2. Normalización y Establecimiento de Patrones
3. Valoración de Existencias
4. Compra de Elementos
5. Eliminación de Materiales
6. Control de Calidad de los Elementos
7. Movimiento y Transporte
8. Almacenamiento
9. Distribución.



Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

#### Registros Contables de los Bienes

Inventarios

Propiedad,  
Planta y Equipo

Bienes de Beneficio,  
Uso Público e  
Históricos

Otros Activos

Recursos Naturales y  
del Medio Ambiente

## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

#### Depreciación de los Bienes Registros Contables de los Bienes - Métodos

1. Línea Recta
2. Saldos Decrecientes
3. Suma de Los Dígitos
4. Número de Unidades Producidas o Número de Horas de Trabajo del Bien.

#### Agotamiento

El agotamiento, es la pérdida progresiva de un activo por reducción de la cantidad aprovechable del mismo. Tal es el caso de los minerales cuya cantidad disminuye por la operación de extracción, hasta agotarse. Estos activos reciben el nombre de activos agotables y no pueden reemplazarse.

<b>Tasa Unitaria Estimada</b>	<b>Total costo del activo agotable</b>
	Total unidades estimadas de producción

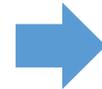
## Contenido del Programa

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. Administración y manejo de materiales

Registros Contables de los Bienes

Valoración de Inventarios

Sistema de Promedios



Costo Total / Cantidad Total

Método Peps O Fifo



Primeros en Entrar, Primeros en Salir

Método Ueps o Lifo



Primeros en Entrar, Ultimos en Salir

Método Valor Exacto



Cuantos Entraron, Cuantos Salireon y  
Cuanto Vale Cada Uno  
Individualmente



Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

UNIDAD DIDÁCTICA 4. Riesgos laborales y Gestión documental y la relación con la Administración de bienes

Sistema General de Riesgos Laborales ([Ley 1562 de 2012](#))

Sistema General de Riesgos Laborales ([Ley 594 De 2000](#))

# Contenido del Programa

## Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública



### UNIDAD DIDÁCTICA 5. Monitoreo y evaluación de la gestión

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 5. Monitoreo y evaluación de la gestión de recursos físicos financieros.	Herramientas de verificación.
	Indicadores de gestión del área de recursos físicos y financieros.

Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada Méndez  
Perfil Profesional

# Contenido del Programa

## UNIDAD DIDÁCTICA 5. Monitoreo y evaluación de la gestión



Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional



## Contenido del Programa

### Gestión de Recursos Físicos y Financieros en la Administración Pública

#### UNIDAD DIDÁCTICA 6. Disposiciones adicionales

N.º y nombre de la unidad Didáctica	Estructura temática base de cada Unidad Temática
Unidad 6. Disposiciones adicionales	Leasing - Outsourcing.
	La administración de los desechos que produce la organización.
	El manejo de los bienes del patrimonio natural y cultural.
	Delitos contra la administración pública.
	Valoración de Activos, bajo normas NICSP – NIIF.



Escuela Superior de  
Administración Pública

Gestión de  
Recursos Físicos y  
Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional



## Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

UNIDAD DIDÁCTICA 6. disposiciones adicionales en la Gestión de recursos físicos y financieros en la administración pública

LEASING en la  
Administración pública

OUTSOURCING  
en la Administración  
pública

ADMINISTRACIÓN DE DESECHOS (Resolución 754 de 2014)  
EL PGIR EN LA ESAP



## Gestión de Recursos Físicos y Financieros

Helman Quesada  
Méndez  
Perfil Profesional

## Contenido del Programa

UNIDAD DIDÁCTICA 6. disposiciones adicionales en la Gestión de recursos físicos y financieros en la administración pública

El manejo de los bienes del patrimonio natural y cultural.

Delitos contra la administración pública.

Valoración de Activos, bajo normas NICSP – NIIF.